

Retour sur le stage de Laurence Van Beers, élève directrice des soins



Laurence Van Beers était en stage auprès de Louis Ribeiro, directeur des soins, du 18 mai au 19 juin 2026

Du 18 mai au 19 juin, Laurence Van Beers, élève directrice des soins à l'E.H.E.S.P., a été accueillie à la direction des soins.

UN PARCOURS AU SERVICE DU SOIN

Avant de se tourner vers la direction des soins, Laurence Van Beers a construit un parcours particulièrement complet : infirmière de bloc opératoire pendant dix ans, puis cadre de santé et cadre supérieur de santé dans des environnements variés : SSR, hémodialyse, chirurgie ou encore stérilisation.

«En travaillant sur des projets très proches des enjeux stratégiques, j'ai découvert l'importance du pilotage des organisations. En 2023, j'ai eu l'opportunité de conduire un projet structurant, presque clé en main, qui m'a donné envie d'aller plus loin, de rejoindre le niveau de la direction pour pouvoir apporter ma vision, ma touche personnelle. C'est ce qui m'a décidée à devenir directrice des soins.», nous explique Laurence Van Beers.

Une évolution naturelle vers une fonction dans laquelle elle souhaite défendre les métiers du soin.

POURQUOI LE CH DES PYRÉNÉES ?

«Je voulais découvrir un établissement public de santé mentale, comprendre ses spécificités et comparer avec l'hôpital général que je connais bien», précise-t-elle.

À cela s'ajoute un retour très positif d'une collègue déjà passée par l'établissement... et une opportunité personnelle : «Ma fille vit à Pau, cela a aussi pesé dans la balance.»

Dès son arrivée, Laurence Van Beers a été marquée par l'environnement de travail : «C'est un très bel outil. Le parc est magnifique, les locaux sont récents ou réaménagés, les conditions de travail sont vraiment agréables.»

Mais au-delà des infrastructures, c'est surtout l'humain qui l'a marquée. Elle a trouvé les professionnels accueillants, disponibles et engagés : «J'ai eu beaucoup de plaisir à échanger avec les équipes.»

Elle souligne également l'évolution des pratiques en psychiatrie

DES MISSIONS AU CŒUR DES ENJEUX STRATÉGIQUES

Durant ces cinq semaines, Laurence Van Beers a été pleinement intégrée aux réflexions stratégiques de

l'établissement. Elle a notamment travaillé sur un projet structurant en lien avec les E.C.T. «C'est un projet très riche qui m'a permis de rencontrer de nombreux acteurs : soignants, directions, services techniques, logistiques, ... et d'aborder à la fois des dimensions organisationnelles, médicales et économiques.»

En parallèle, elle a mené un travail sur la pertinence des soins, autour de thématiques clés comme la réhabilitation psychosociale, le zéro contention ou encore les coopérations entre professionnels. «J'ai découvert à quel point les liens entre sanitaire et psychiatrie sont essentiels. Il faut vraiment travailler ensemble dans l'intérêt du patient.»

UNE VISION ENRICHIE DU MÉTIER DE DIRECTEUR DES SOINS

Ce stage lui a également permis d'observer concrètement le positionnement du directeur des soins, notamment en instance. «Ce qui m'a marquée, c'est la capacité à rester calme, à apporter des réponses factuelles, à être cohérent. Être congruent, c'est essentiel : dire ce qu'on fait et faire ce qu'on dit.»

Pour elle, les qualités clés de la fonction sont l'écoute, la disponibilité, la bienveillance... et la reconnaissance de chacun, quelle que soit sa fonction.

UN ÉTABLISSEMENT QUI DONNE ENVIE

À l'heure du bilan, Laurence Van Beers ne cache pas son enthousiasme. Le C.H. des Pyrénées est un établissement où on a envie de venir travailler, tant pour la qualité de son environnement que pour l'engagement de ses équipes.

Elle tient à remercier sincèrement toutes les personnes qui lui ont accordé du temps et de la gentillesse pendant son stage.